

EKONOMİK GÜNDEM

Ağustos 2026 İtibarıyla İş Dünyasında Dönüşüm ve Yeni Dengeler

2026 yılının ilk sekiz aylık döneminde ekonomi dünyası; küresel gelişmeler, finansal piyasalardaki hareketlilik ve üretim odaklı dönüşüm sürecinin etkisi altında şekillenmeye devam etti. Ağustos ayı itibarıyla iş dünyasının gündeminde enflasyonla mücadele politikaları, finansmana erişim koşulları, ihracat pazarlarındaki gelişmeler ve dijital dönüşüm yatırımları öncelikli başlıklar arasında yer aldı.

Küresel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlama sinyalleri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve ticaret dengelerinde meydana gelen değişimler, üretim yapan işletmeler açısından daha temkinli ve stratejik hareket edilmesini zorunlu hale getirdi. Buna rağmen Türkiye; üretim gücü, ihracat kapasitesi ve girişimcilik potansiyeliyle bölgesel ekonomiler içerisinde güçlü konumunu korumayı sürdürmektedir.

Özellikle sanayi ve KOBİ ölçeğindeki işletmeler açısından yılın ilk aylarında maliyet yönetimi ve verimlilik odaklı çalışma modelleri daha fazla önem kazandı. İşletmeler yalnızca büyümeyi değil; sürdürülebilir, kontrollü ve teknoloji

destekli büyüme modellerini önceliklendirmeye başladı. Bu süreçte dijitalleşme yatırımları, operasyonel verimlilik ve insan kaynağı gelişimi şirketlerin rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar arasında yer aldı.

Ağustos ayı itibarıyla üretim sektöründe yapay zekâ destekli sistemlerin kullanım alanı genişlemeye devam ediyor. Veri analitiği, otomasyon teknolojileri, akıllı üretim altyapıları ve dijital süreç yönetimi özellikle savunma sanayi, enerji, yazılım, makine üretimi ve lojistik sektörlerinde önemli dönüşümleri beraberinde getiriyor. İş dünyası açısından artık yalnızca üretmek değil; hızlı, verimli ve teknoloji odaklı üretim

gerçekleştirebilmek büyük önem taşıyor.

Ankara iş dünyası özelinde değerlendirildiğinde ise teknoloji odaklı üretim kapasitesinin her geçen gün güçlendiği görülmektedir. Başkent; savunma sanayi, yazılım teknolojileri, Ar-Ge merkezleri ve girişimcilik ekosistemiyle Türkiye'nin stratejik üretim merkezlerinden biri olma özelliğini sürdürmektedir. Üniversite-sanayi iş birlikleri, teknoloji yatırımları ve yüksek katma değerli üretim modelleri Ankara ekonomisinin gelişiminde önemli rol oynamaktadır.

İhracat tarafında ise Türk iş dünyasının alternatif pazarlara yönelme stratejileri dikkat

çekmektedir. Avrupa pazarındaki ekonomik yavaşlamaya rağmen Orta Doğu, Afrika, Asya ve Türk Cumhuriyetleri ile geliştirilen ticari ilişkiler yeni fırsat alanları oluşturmaktadır. Özellikle e-ihracat ve dijital ticaret modelleri KOBİ'ler açısından yeni büyüme imkanları sunmaktadır.

Bununla birlikte enerji verimliliği ve sürdürülebilir üretim uygulamaları iş dünyasının öncelikli gündem maddeleri arasında yer almaya devam ediyor. Yeşil dönüşüm süreci kapsamında çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlayan işletmelerin uluslararası pazarlarda daha güçlü rekabet avantajı elde edeceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji tasarrufu sağlayan üretim sistemleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalar önem kazanmaktadır.

Ekonomik dönüşüm sürecinde kamu destekleri de iş dünyası için önemli fırsatlar sunmayı sürdürüyor.

KOSGEB, TÜBİTAK, Eximbank ve yatırım teşvik programları kapsamında sunulan destekler; üretim, teknoloji geliştirme, ihracat ve dijital dönüşüm alanlarında işletmelere katkı sağlamaktadır. Özellikle teknoloji yatırımlarını artıran ve ihracat odaklı büyümeyi hedefleyen firmaların bu destek mekanizmalarından daha etkin şekilde yararlanması beklenmektedir.

Önümüzdeki döneme ilişkin değerlendirmelerde; küresel rekabetin daha da yoğunlaşacağı, teknoloji kullanımının hızlanacağı ve sürdürülebilir üretim anlayışının daha belirleyici hale geleceği öngörülmektedir. Bu süreçte işletmeler açısından hızlı karar alma kabiliyeti, finansal dayanıklılık, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi iş modelleri büyük önem taşımaktadır.

Ağustos 2026 itibarıyla iş dünyası için öne çıkan temel başlıklar şu şekilde sıralanabilir:



Bugün gelinen noktada güçlü rekabet avantajı sağlayan şirketlerin ortak özelliği; değişen ekonomik koşullara hızlı uyum sağlayabilmeleri, teknoloji yatırımlarını sürdürebilmeleri ve küresel gelişmeleri doğru okuyabilmeleridir. Üretim gücünü inovasyonla destekleyen, insan kaynağına yatırım yapan ve ihracat vizyonunu geliştiren işletmelerin önümüzdeki dönemde daha güçlü bir konum elde edeceği değerlendirilmektedir.

MÜSİAD Ankara olarak bizler de üyelerimizin üretim, yatırım, teknoloji ve ihracat odaklı büyüme hedeflerine katkı sağlayacak çalışmalarını desteklemeye; iş dünyamızın gelişimine değer katacak projeleri hayata geçirmeye devam ediyoruz.